

# RODNO ODGOVORNO BUDŽETIRANJE

Uvođenje rodno odgovornog budžetiranja  
u Republici Srbiji  
2008 - 2018



**"NEJEDNAKOST, kako se ispostavilo,  
nije ekonomska nužnost,  
već JE PITANJE LOŠEG DIZAJNA."**

Kejt Rouort

Na desetogodišnjicu od početka uvođenja rodno odgovornog budžetiranja (ROB) u Republici Srbiji, postoji mnogo razloga za zadovoljstvo. ROB je postao sastavni deo Zakona o budžetskom sistemu čime su obuhvaćene institucije na nacionalnom, pokrajinskom i lokalnom nivou. Postepeno uvođenje ove nove prakse u procese kreiranja, finansiranja, sprovodenja i praćenja javnih politika podržavaju nacionalni, pokrajinski i lokalni mehanizmi za rodnu ravnopravnost. Procesom upravljaju Ministarstvo finansija, Pokrajinski sekretarijat za finansije i načelnici finansija uz tehničku i ekspertsку podršku UN Women, Agencije Ujedinjenih nacija za rodnu ravnopravnost i osnaživanje žena.

Iskustvo Srbije je pokazalo da uvođenje rodno odgovornog budžetiranja, kao značajne promene usmerene na jačanje rodne ravnopravnosti, mora da bude postepeno i kontinuirano, kako bi dovelo do održivih rezultata. Taj kontinuitet podrazumeva tehničku podršku svim institucijama tokom cele godine, od momenta donošenja godišnjeg Plana uvođenja ROB-a, do usvajanja budžeta za narednu godinu. Osobe koje pružaju tehničku podršku moraju da imaju široka znanja iz oblasti rodne ravnopravnosti kao i programskog budžetiranja, da sagledavaju probleme kroz prizmu različitih sektora u društvu, i da daju jasne smernice i praktične savete za uvođenje ROB-a za državne službenike/ce.

**Definicija ROB-a iz Zakona o budžetskom sistemu,  
Član 2, Stav 58v:**

*Rodno odgovorno budžetiranje predstavlja uvođenje principa rodne ravnopravnosti u budžetski proces, što podrazumeva rodnu analizu budžeta i restrukturiranje prihoda i rashoda sa ciljem unapređenja rodne ravnopravnosti.*

**Budžetski ciljevi, Zakon o budžetskom sistemu,  
Član 4:**

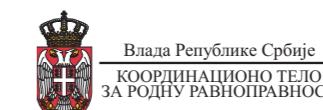
*Budžetski sistem treba da ostvari sledeće ciljeve, i to: 4) alokacijsku efikasnost koja podrazumeva raspoređivanje sredstava budžeta sa ciljem unapređenja rodne ravnopravnosti.*

## KLJUČNI AKTERI

- Ministarstvo finansija Republike Srbije
- Koordinaciono telo za rodnu ravnopravnost Vlade Republike Srbije
- Pokrajinski sekretarijat za finansije AP Vojvodine
- Pokrajinski sekretarijat za socijalnu politiku, demografiju i ravnopravnost polova AP Vojvodine
- Ženska parlamentarna mreža, Narodna skupština Republike Srbije
- Ženska parlamentarna mreža, Skupština AP Vojvodine
- Stalna konferencija gradova i opština (SKGO)
- Mreža lokalnih ženskih organizacija civilnog društva i stručnjakinje za rodnu ravnopravnost
- Agencija UN za rodnu ravnopravnost i osnaživanje žena UN Women

## ROB PROPRATNA DOKUMENTA

- Zakon o budžetskom sistemu
- Nacionalna strategija za rodnu ravnopravnost 2016-2020
- Rodno-osetljive budžetske instrukcije
- Godišnji Plan uvođenja ROB-a u postupak pripreme i donošenja budžeta koji donose ministar finansija i pokrajinski sekretar za finansije
- Kalendar ROB-a
- Godišnji izveštaj o uvođenju ROB-a sa preporukama za dalje unapređenje procesa
- Priručnik za rodno odgovorno budžetiranje
- Uputstvo i koraci za izradu sektorske rodne analize



# 10 GODINA OD UVODENJA ROB-A U SRBIJI

2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015

Pripremi rad i pilot projekti iz oblasti ROB-a u Autonomnoj pokrajini Vojvodini pod vođstvom Pokrajinskog sekretarijata za rad, zapošljavanje i ravnopravnost polova<sup>1</sup>, uz podršku UN Women.

2008-2015.

Organizacije civilnog društva i lokalne samouprave uključuju rodnu perspektivu u svoje linjske budžete. Ovaj period je važan za razvoj osnovnih znanja i veština u oblasti ROB-a, kao i za stvaranje baze pristalica iz koje je podrška dalje rasla.

2015-2018.

Više od 900 zaposlenih u javnom sektoru su uključeni u programe jačanja kapaciteta za uvođenje ROB-a na nacionalnom, pokrajinskom i lokalnom nivou.

Zaposleni u javnom sektoru dodatno učvršćuju svoja znanja i veštine za ROB tokom **184 info sesija**, kao i kroz individualno mentorstvo.

2016-2018.

Ministar finansija i Pokrajinski sekretar za finansije su izdali tri godišnja Plana uvođenja ROB-a

Izrađena tri godišnja izveštaja o napretku u uvođenju ROB-a, koji obuhvataju institucije na nacionalnom i pokrajinskom nivou.

2016

Ministarstvo finansija uključuje ROB u Zakon o budžetskom sistemu, a rodna ravnopravnost je postavljena za jedan od ciljeva budžeta.

Koordinaciono telo za rodnu ravnopravnost, Ministarstvo finansija i UN Women formiraju visoko operativnu grupu za podršku ROB-u koja je zadužena za planiranje, sprovođenje i praćenje ROB-a.

**16 institucija na nacionalnom nivou je primenilo ROB u budžetu za 2016. godinu.**

2017

Uvođenje obavezognog sprovođenja rodne analize i izveštavanja o ROB-u dodatno učvršćuje zakonodavni okvir.

L

Nacionalna strategija za rodnu ravnopravnost 2016-2020 uključuje ROB kao jedan od posebnih ciljeva za sprovođenje strateškog cilja 3. koji se odnosi na sistemsko uvođenje rodne perspektive u donošenje, sprovođenje i praćenje javnih politika.

Softver koji se koristi prilikom planiranja budžeta u AP Vojvodini uključuje ROB.

**26 institucija na nacionalnom nivou i 10 na pokrajinskom nivou primenilo je ROB u budžetu za 2017. godinu.**

2018

33 institucije na nacionalnom i 14 na pokrajinskom nivou je primenilo ROB u budžetu za 2018. godinu kroz ukupno 65 programa i 93 programske aktivnosti.

L

Priručnik za uvođenje ROB-a i Uputstvo za sprovođenje rodne analize su pripremljeni na osnovu iskustava iz prakse, sa ciljem da dodatno ojačaju kapacitete u institucijama i obogate bazu resursa za sprovođenje ove važne reforme.

1. Pokrajinski sekretarijat za rad, zapošljavanje i ravnopravnost polova (do 2012), Pokrajinski sekretarijat za privredu, zapošljavanje i ravnopravnost polova (2012- 2016), i od 2016. Pokrajinski sekretarijat za socijalnu politiku, demografiju i ravnopravnost polova.

## USPEŠNI PRIMERI NA PUTU KA OSTVARENJU RODNE RAVNOPRavnosti



- Generalni sekretarijat Vlade će početi da vodi evidenciju i objavljuje izveštaj o postavljenjima, izvršenjima i imenovanjima Vlade Republike Srbije, čime će doprineti sistematičnom praćenju broja žena i muškaraca na najvišim mestima odlučivanja.



- Ministarstvo građevinarstva, saobraćaja i infrastrukture je tokom 2018. godine sproveo rodnu analizu svojih resora, sa ciljem definisanja prioriteta ROB-a za period od tri godine. Značaj koji dostupost javnog prevoza ima na kvalitet svakodnevnog života žena i mlađih, posebno u ruralnim područjima će biti uzet u obzir pri finansiranju u periodu od 2019. do 2021. godine.



- Republički zavod za statistiku je povećao broj indikatora o kojima izveštava po polu u oblasti demografije i društvene statistike.



- Državna revizorska institucija je u svoje redovne aktivnosti uvrstila praćenje ispunjenja obaveze primene ROB-a, među institucijama koje su obuhvaćene godišnjim planom revizije.



- Pokrajinski sekretarijat za sport i omladinu je kao rodno odgovorni cilj za 2018. godinu definisao povećanje broja građana i građanica koji se bave sportom, kao i broja sportista/kinja i stručnjaka i stručnjakinja u cilju postizanja vrhunskih sportskih rezultata.



- Pokrajinski sekretarijat za poljoprivredu, vodopривреду i šumarstvo je tokom 2017. godine sproveo rodnu analizu svojih resora, sa ciljem definisanja prioriteta ROB-a za period od tri godine. Na osnovu rodne analize, Pokrajinski sekretarijat je utvrdio da su žene podzastupljene u dodeljenim podsticajima u poljoprivredi, što će biti uzeto u obzir pri planiranju budžeta u periodu od 2019-2021. godine.



- Pokrajinski socijalno-ekonomski savet će početi da prati u kojoj meri ova institucija prilikom usaglašavanja odluka između poslodavaca, sindikata i države, uzimajući u obzir i posledice odluka na položaj radnika i radnica.



- Fiskalni savet je uveo analizu efekata ROB-a kao dodatak na redovne godišnje analize koje priprema.

## FAKTORI USPEHA

• Potpredsednica Vlade Republike Srbije koja predsedava Koordinacionim telom za rodnu ravnopravnost i ministar finansija podržali su uvođenje ROB-a i na taj način obezbedili političku podršku s najvišeg nivoa vlasti;

• Pokrajinska sekretarka za finansije pruža podršku i vodi ovaj proces na pokrajinskom nivou;

• Ženska parlamentarna mreža igra važnu ulogu u isticanju značaja uvođenja ROB-a, a takođe utiče i na povećanu potražnju za uključivanjem rodne perspektive u budžetske procese na nacionalnom, pokrajinskom i lokalnom nivou;

• Reforma je postepena i kontinuirana;

• Tehnička podrška je osmišljena tako da se prvo osigura razumevanje značaja ROB-a tokom planiranja, sprovođenja i praćenja izvršenja budžeta, a potom pruže jasna uputstva i tehnički detalji u vezi sa samim sprovođenjem ROB-a;

• Tehnička podrška se oslanja na lokalno znanje i međunarodno iskustvo;

• Tehnička podrška, koja uključuje održavanje obuka i individualno mentorstvo, je fleksibilna i dostupna;

• Sve je veća zajednica državnih službenika/ca sa direktnim iskustvom u sprovođenju ROB-a što doprinosi njegovoj institucionalizaciji.